

Expert en Management de Projets Industriels et en Excellence Opérationnelle (EMPIO 2 ans)

VOTRE FUTUR METIER :

- Responsable dans les domaines de la production, de l'amélioration continue / lean manufacturing, de la supply chain, des méthodes ou de la planification
- Chef de projets industriels

Après quelques années d'expérience :

- Directeur de production, des projets industriels, des opérations, d'exploitation, de l'amélioration continue, de la supply chain,
- Directeur industriel

Types de structures concernées :

Toutes les entreprises dont la fonction première est la production et la fourniture de biens de consommation, quel que soit leur secteur d'activité

Objectifs : aptitudes et compétences visées

Aptitudes :

- Motivés pour développer leurs qualités de Management d'équipe et de projets

Compétences :

- Elaborer une stratégie industrielle alignée avec le positionnement et les objectifs de développement de l'entreprise
- Piloter les processus de production et de la supply chain de façon durable et responsable
- Améliorer la performance des processus de production et de la supply chain dans une démarche d'excellence opérationnelle
- Manager des projets complexes, durables et responsables en contexte industriel
- Manager de façon agile, collaborative et responsable les ressources humaines de l'unité industrielle

Méthodes mobilisées, modalités d'évaluation :

Méthodes mobilisées : Une formation professionnelle, en alternance, qui privilégie l'approche métier.

Approche Pédagogique SEMINAIRES:

- Cohérence et immersion thématique
- Approche interdisciplinaire
- Application directe des concepts
- Renforcement de la collaboration et du travail en équipe

Modalités d'évaluation :

Mises en situation réelles ou simulées s'appuyant sur des études de cas pratiques réelles ou fictives portant sur une entreprise industrielle ou sur une expérience en entreprise industrielle.

Epreuves individuelles ou en équipe, écrites et orales :

- o Epreuve certificative 1.1- Diagnostic stratégique d'entreprise – LI
- o Epreuve certificative 1.2 - Audit stratégique de l'entreprise – OI
- o Epreuve certificative 2.1- Business Game – LI
- o Epreuve certificative 2.2 - Business Game - OG/ I
- o Epreuve certificative 3.1- Diagnostic de performance, et analyse – LI
- o Epreuve certificative 3.2 - Plan de progrès et rentabilité – OI
- o Epreuve certificative 4 - (RMPC) VF – LI
- o Epreuve certificative 4 - (RMPC) VF – OI
- o Epreuve certificative 5.1- Organisation du travail – EDC
- o Epreuve certificative 5.2 - Stratégie de gestion des RH – EDC
- o Epreuve certificative 5.3 - Diagnostic du système managérial de l'entreprise - OI

Poursuite d'études, passerelles (cf RNCP / RS) :

L'insertion professionnelle est l'objectif premier de cette formation.

Accessibilité aux personnes porteuses de handicap :

Tous les sites sont accessibles

Le parcours pédagogique peut être individualisé sur étude avec le référent handicap.

NOTRE OFFRE DE FORMATION :

Public visé :

Public éligible au contrat d'alternance, demandeur d'emploi, salarié d'entreprise

Prérequis :

Titulaire d'un BAC+3, ou d'un niveau 6 à dominante Technique ou Industrielle

Validation de la formation :

- **Diplôme, Certificat, Qualification :** « Expert en Management de Projets Industriels et en Excellence Opérationnelle » de niveau 7, reconnu par l'Etat, inscrit au Répertoire National des Certification Professionnelles sous le numéro RNCP39845

- **Certification partielle possible,** via une validation par blocs de compétences ;

Validation des acquis de l'expérience (VAE) :

- Accessible sur dossier, l'organisme certificateur est l'IN&MA, accompagnement personnalisé possible sur devis

Durée et rythme d'alternance :

- **Durée du contrat :** 2 ans
- **Temps en entreprise** voir calendrier
- Temps en centre :** 1190 h

Modalités et délai d'accès :

- **Modalités :** accès à la formation après validation des prérequis (dossier de candidature, tests de sélection et entretien de motivation)
- **Date de démarrage :** selon calendrier disponible sur demande
- **Délai d'accès :** selon le délai d'acceptation du financeur
- **Inscription en ligne :**
portailpedagogique@reunion.cci.fr,



Tarifs :

- **Apprentissage et professionnalisation :** formation gratuite pour l'apprenant et rémunérée, cf réglementation ;
- **Autres dispositifs et employeurs :** nous consulter ;

LIEU ET CONTACT :

Filière Technique

Pôle Formation CAMPUS PRO

65 Rue du Père Lafosse – 97410 Saint Pierre

0262 70 08 65 campuspro@reunion.cci.fr

Informations complémentaires et indicateurs de résultats sur le site internet : www.reunion.cci.fr

Expert en Management de Projets Industriels et en Excellence Opérationnelle (EMPIO 2ans)

PROGRAMME SYNTHETIQUE DE FORMATION

BLOC 1 : Elaborer une stratégie industrielle alignée avec le positionnement et les objectifs de développement de l'entreprise

- Programme ambassadeur & Engagement pour le territoire
- Corporate strategy & business strategy
- Diagnostic stratégique de son unité
- De la stratégie aux objectifs opérationnels
- Séminaire innovation et intrapreneuriat Module A : Lean Startup (design thinking & customer experience)
- Séminaire innovation et intrapreneuriat Module B : Marketing stratégique
- Veille et Benchmarking : Mener une visite stratégique
- Programme ambassadeur & Engagement pour le territoire
- Séminaire industriel à l'international

BLOC 2 : Piloter les processus de production et de la supply chain de façon durable et responsable

- Excel : Traitement de données & visualisation
- Analyse Potentiel KPI
- Gestion de Production
- Gestion Production stratégique
- Système de management de la qualité
- Qualité opérationnelle
- Supervision des règles QHSE
- Supply Chain Management - Appros et Gestion des Stocks
- Supply Chain Management - Sourcing, achats et sous-traitance
- AMDEC
- Systèmes d'informations industriels
- Maintenance et TPM
- Sécurité de fonctionnement
- Lean & ScoreBoard
- RSE & Performance Durable
- Business game : Pilotage de la stratégie opérationnelle

BLOC 3 : Améliorer la performance des processus de production et de la supply chain dans une démarche d'excellence opérationnelle

- Yellow Belt Lean : concept & outils
- Green Belt Lean : optimisation ergonomique des postes de travail
- Green Belt Lean : Outils du JIT
- Green Belt Lean : Projet Performance Industrielle (PPI)
- Green Belt Lean : Soutenance Projet Performance Industrielle (PPI)
- Green Belt 6 sigma : Méthodes DMAIC et outils
- Excellence opérationnelle
- Lean manufacturing Assessment
- Comptabilité analytique
- Lean Accounting
- Analyse financière
- Contrôle de gestion
- Budget : Construction et reporting
- Rentabilité des investissements
- Business Intelligence : Power BI

BLOC 4 : Manager des projets complexes, durables et responsables en contexte industriel

- Maîtrise du temps : s'organiser et organiser avec efficacité
- Gestion opérationnelle de projet
- Pilotage de projet collaboratif
- Animer l'écosystème du projet en Anglais
- Préparation certification en anglais
- Séminaire Expertises
- Management de projets complexes
- Project management in an international team
- Accompagnement RMPC

BLOC 5 : Manager de façon agile, collaborative et responsable les ressources humaines de l'unité industrielle

- Séminaire Manager Lean
- Team building
- Onboarding Tuteur
- Programme ambassadeur & Engagement pour le territoire
- Présentation de l'entreprise et des missions
- Communication Interne
- Communication externe
- Développement personnel & Intelligence émotionnelle
- Conduite de réunion & intelligence collective
- Management d'équipe
- Droit du travail
- GRH, recrutement et Onboarding
- Programme ambassadeur & Engagement pour le territoire
- Team building
- Développement personnel & Intelligence émotionnelle
- Leadership transformationnel
- QVCT
- Management de crise
- Vision systémique des organisations managériales
- Management éthique et durable
- Talent and career management

POINTS FORTS : Formation permettant l'acquisition de diverses compétences rapidement mobilisables en entreprise.

Formation modulaire permettant l'utilisation du CPF

Cette formation est dispensée avec toute l'expertise de la CCI Réunion : 5 sites de formation sur l'île, plus de 60 formations en alternance, 80 % de réussite aux examens chaque année.